

Einladung zum BR-Trainingday



Von Szenarien zur Strategie

Mitbestimmen für gute Arbeit in der Region Stuttgart-Neckar-Alb



Mittwoch, 16. Juli 2025

Gerade in Phasen der Krisen, Umbrüche und Restrukturierungen sind auch Akteure der betrieblichen Mitbestimmung stärker gefordert, sich aktiv in strategische Fragen der Unternehmensführung einzubringen. Welche Partnerschaften, Investitionen, Geschäftsmodelle, Produkte oder Strategien der Personal- und Kompetenzentwicklung könnten auch auf längere Sicht zur Sicherung von Beschäftigung und guten Arbeitsbedingungen am Standort beitragen? Eine Herausforderung ist hierbei meist, dass längerfristige Strategien unter einem hohen Grad an Ungewissheit über die künftigen Rahmenbedingungen entwickelt werden müssen. Denn das Umfeld (Märkte, Wettbewerb, Technologien, Regulierungen etc.) verändert sich rasant und im Wortsinn unberechenbar. Wo aber die Zukunft nicht mehr berechenbar ist, kommt der Entwicklung von Szenarien eine hohe Bedeutung zu. So können wir alternative – aber gleichsam mögliche – Veränderungen frühzeitig antizipieren und „bewegliche“ Strategiekonzepte entwickeln. In diesem Trainingday geht es darum, wie Szenarien mit ambitionierten Zielbildern verknüpft und für die Strategieentwicklung genutzt werden können.

Ziele:

- Wir wollen diesen Tag mit Euch nutzen, um einen vorausschauenden Ansatz der Strategischen Mitbestimmung zu erkunden, der drei Zeithorizonte bzw. Blickrichtungen miteinander verbindet:
 1. *Ist-Zustand*: die Ausgangslage und absehbare Herausforderungen – also eine klare Analyse unserer gegenwärtigen Situation;
 2. *Zielbilder*: unsere längerfristigen Ambitionen und Zielvorstellungen für die Entwicklung des Unternehmens(-standorts), die auch in turbulenten Zeiten Orientierung bieten;
 3. *Szenarien*: die wesentlichen Ungewissheiten mit Blick auf die künftigen Rahmenbedingungen, in denen wir unsere Ziele verfolgen und umsetzen müssen. Zusammengefasst lassen sich aus diesen drei Perspektiven Handlungsbedarfe identifizieren und zu robusten Strategien bündeln.
- Neben der Vorstellung des Ansatzes und ein paar kompakten Praxis-Übungen bietet der Tag Gelegenheit zum Austausch über aktuelle strategische Herausforderungen und Wege der Mitbestimmung mit Kolleginnen und Kollegen aus anderen Unternehmen in der Region Stuttgart-Neckar-Alb.

Wir freuen uns auf eine spannende Erkundung!

Referenten:

Sascha Meinert, Zukunftsforscher am Institut für prospektive Analysen (IPA), Berlin
Boris Schwürz, Vorsitzender des Gesamtbetriebsrates von Mahle

Datum: Donnerstag, 16. Juli 2025, 9:00 Uhr – 16:00 Uhr

Veranstaltungsort: ACHALM. HOTEL
Achalm (Gewand) 2
72766 Reutlingen


Kai Lamparter


Bernd Eichner

Die Veranstaltung vermittelt Kenntnisse, die für die Arbeit von Interessenvertretungen erforderlich sind. Freistellung für Betriebsräte und JAV gem. § 37.6 BetrVG. Für SBV § 179 (4) SGB IX.

Die Veranstaltung ist für die Teilnehmenden kostenfrei.

Anmeldelink: <https://forms.office.com/e/qyZpgm054D>

Für Rückfragen:

Bernd Eichner
CARS 2.0: Cluster Automotive Region Stuttgart
Mobil: +49 1511 6239418
bernd.eichner@igmetall.de

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages